



Optimierung des Materialflusses im Aerostructure-Bereich unter Beachtung von Lean-Prinzipien

Die Premium AEROTEC GmbH ist ein 100%-iges Tochterunternehmen der Airbus Group. Mit dem Bau von Flugzeugstrukturen, hauptsächlich für die Airbus GmbH, erwirtschafteten die vier Standorte in Augsburg, Nordenham, Varel/Bremen und Brasov in Rumänien im Jahr 2012 einen Umsatz von 1,5 Mrd. €. (www.premium-aerotec.com)

Im Rahmen des Projektes „Optimierung des Materialflusses im Aerostructure-Bereich unter Beachtung von Lean-Prinzipien“ wurde innerhalb einer Montagehalle des Premium AEROTEC Werkes in Nordenham eine Optimierung des Materialflusses mit Hilfe von Lean-Prinzipien durchgeführt.

Das Projekt wurde im Umfeld der Restrukturierung einer Montagehalle durchgeführt. Eine Restrukturierung impliziert die Umgestaltung vorhandener Prozesse sowohl im direkten, als auch im indirekten Bereich. Unter anderem sind während der Restrukturierungsphase Optimierungspotenziale hinsichtlich des Materialflusses sichtbar geworden. Ziel des Projektes war es, Maßnahmen zur Optimierung des Materialflusses zu entwickeln. Die Maßnahmen wurden auf Basis von Lean-Prinzipien konzipiert. Abgesehen von der Optimierung des Materialflusses, war das sekundäre Ziel, durch die entwickelten Umsetzungsmaßnahmen dazu beizutragen, die zukünftig vorgesehene Fließ-, Takt- und Pull-Produktion zu unterstützen.

Die konkrete Planung sah vor, einen Vorschlag zur Implementierung eines Stellplatzmanagements zu geben, um den Materialfluss zum einen transparenter zu gestalten und zum anderen die Materialsteuerung zu vereinfachen. Die Einführung eines Planungsboards, speziell für den Kranbetrieb entworfen, soll dessen Fluss sicherstellen und evtl. aufkommende Bottlenecks so früh wie möglich sichtbar machen.

Projektmitarbeiterin: Sina Dertwinkel