

## Implementierung einer auftragsbezogenen Deckungsbeitragsrechnung

Die Druckzentrum Nordsee GmbH ist ein innovativer Produktions- und Dienstleistungs-partner rund um das Thema Rotationsdruck mit Sitz in Bremerhaven.

Die Dienstleistungen des Unternehmens bestehen aus der Entwicklung, Herstellung, Weiterverarbeitung und Konfektionierung von Produkten. Neben der Zeitungsherstellung bietet das Druckzentrum u.a. die Produktion von Anzeigenblättern, Supplements sowie hochwertigen Semicommercials an.

Ziel des Projektes war die Erstellung einer Deckungsbeitragsrechnung für die operativen Unternehmensbereiche zur Ermittlung handlungsorientierter Kennzahlen zur Unterstützung der Wirtschaftlichkeitsbeurteilung auf Ebene der produzierten Aufträge.

Die Bereitstellung der Daten für den Aufbau der auftragsbezogenen DBR erfolgte über die Systeme NewsFlow und SAP, die zur Unterstützung der Geschäftsprozesse täglich im Druckzentrum genutzt werden. Diese vorhandenen Daten wurden pro Auftrag und Tag berechnet und dienen als Basis für den Aufbau der auftragsbezogenen DBR.



Zukünftig wird das Unternehmen die auftragsbezogene DBR nutzen, um die täglichen Prozesse in den operativen Unternehmensbereichen vorteilhafter zu steuern. Der benötigte Personaleinsatz kann hiermit einfacher und fundierter geplant und Kalkulationen über die Wirtschaftlichkeit neuer und bereits vorhandener Aufträge können transparenter und aussagefähiger durchgeführt werden.

Projektmitarbeiter:

[Nicole Wollny](#)

Lars Cordes