

## Verknüpfung operativer und strategischer Personalplanung zur Erstellung von Leitlinien für eine digitalisierte Umsetzung in SAP

ArcelorMittal Bremen gehört zum weltgrößten Stahlkonzern ArcelorMittal, dessen Zentrale in Luxemburg liegt. Als zweitgrößter Arbeitgeber der Region verfügt ArcelorMittal Bremen über hoch technisierte Anlagen, mit denen bis zu vier Millionen Tonnen Rohstahl hergestellt werden können. Es ist ein modernes und integriertes Hüttenwerk:

Alle Anlagen von der Roheisenerzeugung bis zur Feinblechverarbeitung – sind auf dem Gelände vereint. Dies bietet nicht nur enorme logistische Vorteile, sondern ermöglicht auch einen reibungslosen Produktionsablauf. <http://www.arcelormittal.com/bremen/>

Ziel des Projektes war die Verknüpfung der operativen und strategischen Personalplanung mit Methoden der Digitalisierung. Dabei wurden vorhandene Prozesse und IT-Systeme analysiert und Rahmenbedingungen für eine Optimierung geschaffen. Darüber hinaus beschäftigte sich das Projekt mit relevanten Treibern und Umweltfaktoren, welche die Personalplanung beeinflussen können.

Im Projekt wurde untersucht, ob und auf welchen Ebenen die operative Personalplanung mit der strategischen verknüpft werden kann. Dabei wurden Prozesse der Personalplanung am Beispiel von ArcelorMittal Bremen analysiert.

Es wurde ein Konzept vorgestellt, das einschlägige Verbesserungspotentiale präsentiert und Rahmenbedingungen für eine technische Lösung schafft. Außerdem werden Faktoren untersucht, welche eine Belegschaft in ihrer Anzahl und Zusammensetzung beeinflussen.

Dafür wurde der Prozess der strategischen Personalplanung analysiert und eine Prozessoptimierung vorgeschlagen, welche die aktuellen Anforderungen und Bedürfnisse an dieses Instrument beinhaltet.

...



- 2 -



Ziel dieser Arbeit war es, die operative Personalplanung mit der strategischen zu verknüpfen, um eine langfristige Personalstrategie aufzustellen.

Diese leitet sich unter Berücksichtigung von relevanten Treibern und Umwelteinflüssen aus der Unternehmensstrategie ab.

Projektmitarbeiter:

[Ernest Datskowski](#)

Anja Grundmann

Peter Kairies

[Institute for Business Instruments and Technologies](#)

Hochschule Bremerhaven  
An der Karlstadt 8  
27568 Bremerhaven  
Deutschland

E-Mail: [info@ibit.cc](mailto:info@ibit.cc)  
Telefon: +49 471-4823-518