

Evaluation, Konzeption und Neugestaltung der Kostenrechnung in einem Unternehmen der Lebensmittelbranche

Die Heinrich Abelmann GmbH produziert seit 1956 Fisch- und Feinkostprodukte in Bremerhaven. Das Sortiment umfasst über 100 Produkte, darunter Matjes- und Heringsspezialitäten, Marinaden und Feinkostsalate. Die Produktion erfolgt im Bremerhavener Fischereihafen und verbindet handwerkliche Verarbeitung mit modernen Produktionsverfahren. Weitere Informationen über: abelmann.de/start

Evaluation, Konzeption und Neugestaltung der Kostenrechnung in einem produzierenden Fisch/Feinkostunternehmen zur Steigerung der Kostentransparenz und zur Verbesserung der Steuerungs- und Entscheidungsfähigkeit im Rahmen einer Restrukturierung.



Im Rahmen des Projektes wurde ein neues Kostenrechnungssystem in Zusammenarbeit mit einem Fisch- und Feinkostunternehmen entwickelt und bewertet.

Ziel war eine transparente Kostenstruktur,

die verlässliche Kalkulationen und fundierte Steuerungsmaßnahmen ermöglicht.

Grundlage bilden Unternehmensdaten, fundierte Prozessanalysen sowie Informationen zu laufenden Restrukturierungen. Zunächst wurde die bestehende Kostenrechnung analysiert: Systeme, Methoden und ihr Beitrag zu Steuerung, Planung und Kontrolle wurden bewertet.

...

Die Untersuchung verdeutlichte, dass insbesondere eine verbesserte Integration von Stücklisten, Einkaufsdaten, Produktionsmengen, Verkaufspreisen und buchhalterischen Werten eine verursachungsgerechte Kostenabbildung unterstützt.



Durch die systematische Aufbereitung und Zusammenführung der vorhandenen Informationen kann somit eine deutlich verbesserte Grundlage für die Kostenbeurteilung geschaffen werden.

Die Ergebnisse zeigen, dass Material- und Personalkosten die betriebliche Kostenstruktur maßgeblich prägen und damit die zentralen Einflussgrößen der Wirtschaftlichkeit darstellen. Darüber hinaus werden Unterschiede zwischen Produkten und Produktionsbereichen sichtbar, die im bisherigen System nur eingeschränkt nachvollziehbar waren.

Insgesamt wurde deutlich, dass auch unter restriktiven betrieblichen Rahmenbedingungen eine praxistaugliche und belastbare Kostenrechnung aufgebaut werden kann, sofern vorhandene Daten strukturiert zusammengeführt, konsistent ausgewertet und regelmäßig aktualisiert werden.

Verfasser der Referenz:
Niels Roll

Mitarbeitende Abelmann:
Patrick Bode, Elisabeth Sczesny