

## Machbarkeitsstudie: Anforderungen an ein Tool zur Unterstützung des Projektmanagement-Prozesses

Rheinmetall ist im Jahr 1889 als "Rheinische Metallwaren- und Maschinenfabrik Aktiengesellschaft" gegründet worden. Heute steht die börsennotierte Rheinmetall AG, Düsseldorf, für ein substanzstarkes, international erfolgreiches Unternehmen in den Märkten für Automobilzulieferung und Wehrtechnik. Mit rund 20.000 Mitarbeitern erwirtschaftete das Unternehmen in 2014 einen Jahresumsatz von 4.688 Mio. EUR.

Machbarkeitsstudie: Erstellung eines Anforderungsprofils an eine Projektmanagement Software zur Unterstützung des täglichen Geschäftsablaufes sowie der schnelleren Datenerfassung, -zuordnung und Datenweiterleitung im Rahmen eines bestehenden und neu angelegten Projektes.

Erstellung eines Anforderungsprofils an eine Projektmanagement-Software. Diese soll unterstützend zum ERP-System SAP eingesetzt werden, um vorgegebene Prozesse zu automatisieren und den Informationsaustausch im Unternehmen zu beschleunigen.

Das Anforderungsprofil ist angelehnt an die interne Vorgabe „Ablaufplan Projektmanagement“ sowie an die von den Projektmanagern gestellten Anforderungen und die aktuellen Projektmanagementprozesse. Die erhobenen funktionalen und nicht funktionalen Anforderungen sind darauf ausgerichtet, bisher manuell übertragene und weitergeleitete Informationen automatisch Projekten zuzuordnen.

Das Dokumentenmanagement wird so verbessert, dass Dokumente durch eine automatisch generierte Zuordnung Projekten zugeordnet und archiviert werden.

...

...

Die erhobenen Anforderungen können zu 90% durch das bestehende ERP-System SAP abgedeckt werden. Das Dokumenten-Management kann durch SAP nicht im vollen Umfang geleistet werden, daher ist die Einführung einer Unterstützungssoftware in diesem Bereich sinnvoll.



Auf Basis der Machbarkeitsstudie will Rheinmetall Defence Electronics ihre Methoden/Verfahren zur Projektsteuerung weiter ausbauen und fokussieren.

Die Ergebnisse der Prozessanalysen im Projektierungsumfeld fließen in das Anforderungsprofil eines Anschlussprojektes ein.

Projektmitarbeiter

[Stefanie Kahl](#)

Frank Hamberg